

SUPPORTO PER IL POTENZIAMENTO DELL'OSSERVATORIO DEL MERCATO DEL LAVORO DI REGIONE PUGLIA

*“Marginalità e fragilità dei territori davanti alla doppia transizione: proposte
interventi specifici per l’attrattività”*

Bari, Palazzo della Regione, 7 novembre 2025

Questionario Partecipativo



PARTECIPA ALLA CO-PROGETTAZIONE!



*Collegandoti al questionario tramite il QR-CODE o navigando sul sito web riportato, potrai **esprimere la tua opinione** sugli argomenti presentati nel corso della sessione e **dare il tuo contributo** alla co-progettazione territoriale.*



<https://tinyurl.com/areemarginali>



IL PERCORSO PROPEDEUTICO ALLA PROGETTAZIONE

Ambito di intervento e cenni metodologici



L'attività, che si fonda sullo studio del contesto attuale e degli strumenti istituzionali, ha consentito di **definire un quadro logico degli interventi** finalizzato a **rafforzare l'attrattività delle aree marginali pugliesi**.

 **ORA SIAMO QUI**



Analisi di contesto

Analisi di contesto regionale su **demografia, condizioni socio-economiche, accesso ai servizi, istruzione, mercato del lavoro e sistema produttivo**



Mappatura e analisi progettazione esistente

Mappatura dei progetti destinati alle aree interne pugliesi finanziate da **fondi di coesione e PNRR**, con **benchmark** sui progetti rientranti negli APQ SNAI 14/20.



Definizione di un quadro logico e nuove progettualità

Definizione di un **quadro logico degli interventi e progettazione preliminare di interventi** volti a rafforzare l'attrattività di **tutte le aree marginali pugliesi**.

Analisi di Contesto (1/3)

Fonti: ISTAT, MEF, MIMIT



Essa ha consentito di restituire un quadro aggiornato delle **dinamiche socio-economiche**, dell'**accesso ai servizi**, del **sistema formativo**, del **mercato del lavoro** e della **competitività imprenditoriale** territoriale, tramite un confronto con i macro-regionali e nazionali per evidenziare **posizionamento** e principali differenziali di tendenza.

	Quadro demografico 10 indicatori totali censiti				
	Contesto socio-economico e accesso ai servizi essenziali 11 indicatori totali censiti			 <u>Situazione reddituale e vulnerabilità sociale</u>  <u>Servizi essenziali</u>	67 INDICATORI TOTALI CENSITI 
	Istruzione e Formazione 11 indicatori totali censiti			 <u>Istruzione secondaria</u>  <u>Istruzione terziaria</u>  <u>Dispersione scolastica e formazione permanente</u>	
	Mercato del lavoro 13 indicatori totali censiti			 <u>Occupazione</u>  <u>Inattività e fenomeno NEET</u>  <u>Dinamiche imprenditoriali</u>	
	Impresa, innovazione e competitività 22 indicatori totali censiti			 <u>Struttura settoriale e addetti</u>  <u>Innovazione, tecnologia e ricerca</u>  <u>Apertura commerciale e competitività</u>	

Analisi di Contesto (2/3)

Fonti: ISTAT, MEF, MIMIT



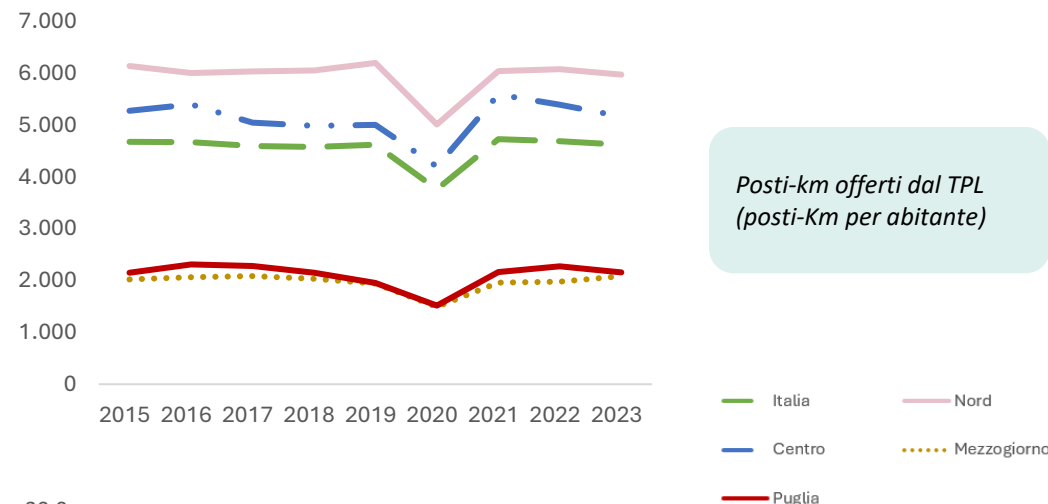
La Puglia ha perso oltre 84.000 **abitanti** tra il 2019 e il 2024, il **tasso di natalità** è sceso da 7,8 a 6,2 per mille, mentre quello di **mortalità** è salito da 9,8 a 10,8 per mille. L'**indice di vecchiaia** è passato dal 146,5% nel 2015 al 209,8% previsto per il 2025, e l'**età media** è cresciuta da 43,4 a 46,7 anni. Il **saldo migratorio totale**, inizialmente negativo, è diventato leggermente positivo (+0,3 per mille) nel 2024.



Contesto socio-economico e accesso ai servizi essenziali



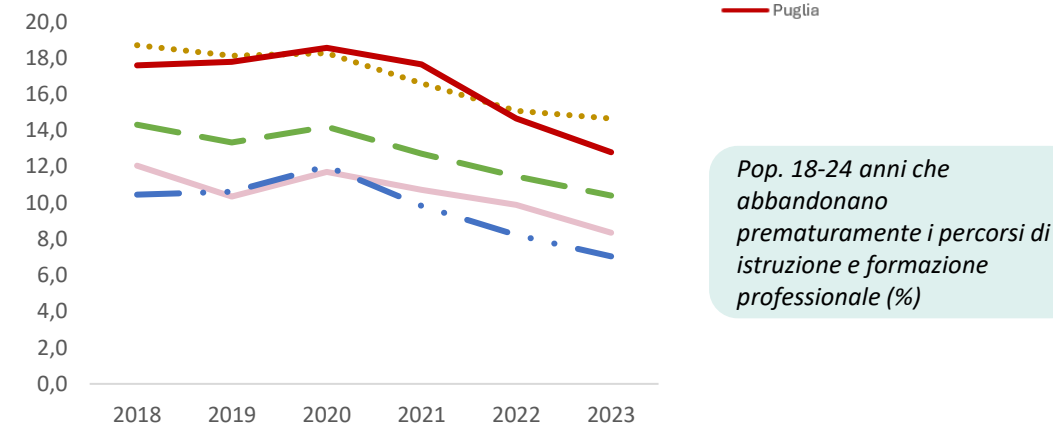
- Il 22,3% delle famiglie pugliesi vive in **povertà relativa** (Italia 10,6%)
- Tra il 2017 e il 2024 i contribuenti con **reddito sotto i 10.000 €** sono diminuiti del -14,9%
- La Puglia conta 3,3 **posti letto ad alta intensità per 1.000 abitanti** (sopra la media nazionale)
- Il **trasporto pubblico locale** è quasi tornato ai livelli pre-pandemia (2.160 posti km nel 2023), ma resta inferiore alle medie nazionali.



Istruzione e Formazione



- Tra il 2018 e il 2023 la Puglia ha incrementato la **quota di diplomati** dal 50,3% al 55,7%. La distanza dai valori nazionali (65,5%) resta tuttavia ampia.
- Cresce il **tasso di passaggio all'università**, salito al 52,8% nel 2022 (media italiana 51,7%).
- Il **saldo migratorio dei laureati 25-39 anni** rimane invece negativo (-33,2 per 1.000 abitanti).
- La **dispersione scolastica** è in netto calo, dal 17,6% nel 2018 al 12,8% nel 2023.
- Cresce inoltre **partecipazione alla formazione permanente** dal 5,5% al 9,6% per gli occupati, dal 5,4% al 7,5% per i non occupati



Analisi di Contesto (3/3)

Fonti: ISTAT, MEF, MIMIT



La Puglia ha perso oltre 84.000 **abitanti** tra il 2019 e il 2024, il **tasso di natalità** è sceso da 7,8 a 6,2 per mille, mentre quello di **mortalità** è salito da 9,8 a 10,8 per mille. L'**indice di vecchiaia** è passato dal 146,5% nel 2015 al 209,8% previsto per il 2025, e l'**età media** è cresciuta da 43,4 a 46,7 anni. Il **saldo migratorio totale**, inizialmente negativo, è diventato leggermente positivo (+0,3 per mille) nel 2024.



Mercato del lavoro

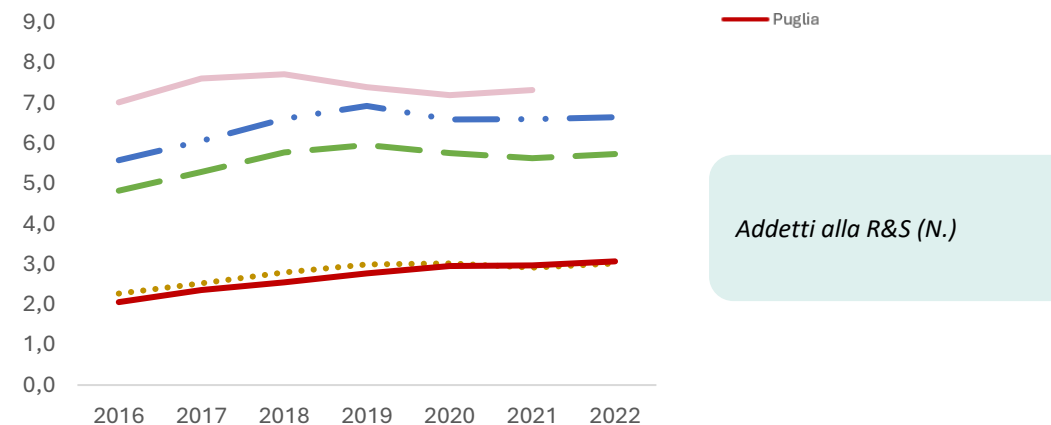
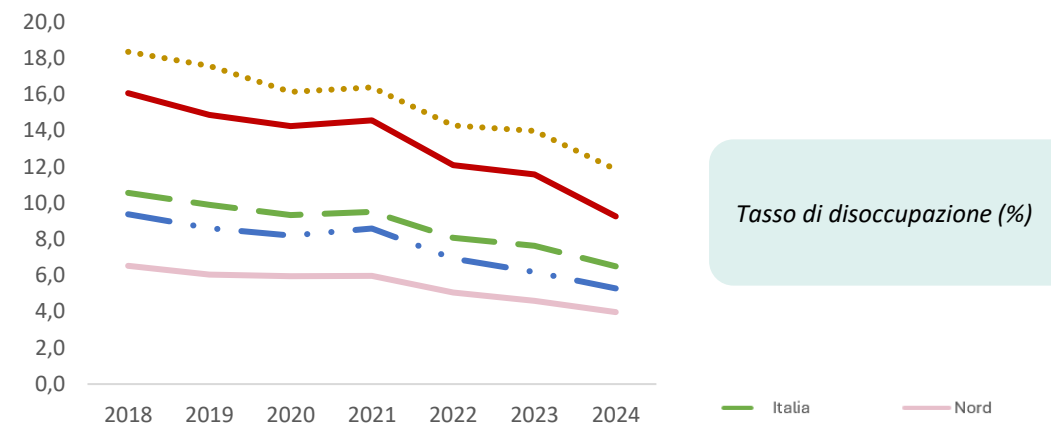


- Tra il 2018 e il 2024, l'**occupazione** è cresciuta dal 45,5% al 51,2%, superando la media del Mezzogiorno
- La **disoccupazione** è scesa dal 16,1% al 9,3%, sebbene sopra la media della macro-regione meridionale.
- Il **fenomeno NEET (25-29 anni)** si è ridotto, passando dal 30,4% del 2018 al 22,2% nel 2023.
- La **natalità d'impresa** ha mostrato una buona tenuta (intorno all'8% nel periodo 2015-2022), con una media superiore a quella nazionale per quasi tutto il periodo.
- L'**imprenditorialità giovanile** è in calo fino al 5,0%, sebbene su valori inferiori alle medie nazionale.

Impresa, innovazione e competitività



- Tra il 2015 e il 2022 la Puglia ha registrato una crescita diffusa in tutti i settori: +8,2% addetti nel **commercio**, +28,4% nelle **costruzioni**, +9,7% nella **manifattura** e +23,3% nei **servizi**.
- Nel 2022 il **tasso di natalità delle imprese ad alta conoscenza** si attesta al 10,5% e la sopravvivenza a tre anni al 57,6%, sopra la media del Mezzogiorno.
- Gli **addetti alla R&S** crescono da 2,1 a 3,1 per 1.000 abitanti, ma la **spesa** resta limitata (0,86% del PIL contro 1,40% nazionale).
- Le **start-up** mostrano buona tenuta (573 nel 2024, pari al 4,45% del totale Italia)



Mappatura e analisi della progettazione in essere



Al fine di **procedere con l'elaborazione di un quadro logico preliminare**, è stata **analizzata la progettazione territoriale esistente** per comprendere **traiettorie di sviluppo e tendenze**, prendendo come *benchmark* i comuni SNAI in quanto **rappresentativi delle caratteristiche socio-economiche delle aree marginali pugliesi**.

 FOCUS	 PERIMETRO DI ANALISI	 OUTPUT	 FINALITÀ
 Politiche di Coesione	Progetti finanziati nel periodo 2014–2025, per un totale di 4.629 interventi	Mappatura complessiva con dati identificativi, <i>governance</i> , tempi, risorse finanziarie, ambiti tematici prevalenti	Fornire una base conoscitiva per orientare future progettualità e ottimizzare l'accesso ai fondi europei e nazionali
 Strategia Nazionale Aree Interne (SNAI)	Progetti inseriti negli Accordi di Programma Quadro (119 relativi alle aree SNAI pugliesi, 71 Centro-Sud Italia)	Mappatura complessiva frutto dell'analisi delle schede progetto, con clusterizzazione in macro-ambiti prevalenti	Individuare best practice replicabili sulle aree marginali pugliesi
 Piano Nazionale Ripresa Resilienza	Progetti finanziati attraverso fondi PNRR-PNC, per un totale di 1.536 interventi	Mappatura complessiva con dati identificativi, <i>governance</i> , tempi, risorse finanziarie, ambiti tematici prevalenti	Rilevare tendenze e priorità emerse nel corso dell'ultimo periodo al fine di orientare ulteriormente la progettazione

IL QUADRO LOGICO

Quadro Logico (1/2)



*Il quadro logico è **attualmente in fase di definizione** e sarà completato a valle dell'evento odierno, con un fine tuning basato sulle **esigenze** e **indicazioni** emerse.

MACRO - AMBITO

OBIETTIVI COMPLESSIVI

ESEMPI DI AZIONI PROPOSTE



ACCESSIBILITÀ E MOBILITÀ SOSTENIBILE

Sviluppo di un sistema di mobilità **integrato e sostenibile**, in grado di **migliorare l'accessibilità**, la **sicurezza** e la **connessione tra territori**, riducendo l'isolamento delle aree meno servite.

- *Potenziamento e integrazione dei servizi di mobilità e trasporto pubblico locale*
- *Manutenzione straordinaria e messa in sicurezza della viabilità minore*
- *Sviluppo della mobilità dolce e sostenibile (ciclovie, percorsi pedonali, intermodalità)*



SALUTE E BENESSERE TERRITORIALE

Rafforzare l'**assistenza sanitaria territoriale e domiciliare**, integrando prevenzione, telemedicina ed emergenza-urgenza, per garantire **accesso capillare, continuità dei servizi** e attenzione a **tutte le fasce della popolazione**.

- *Rafforzamento e accessibilità dei presidi sanitari territoriali*
- *Potenziamento della medicina preventiva e di iniziativa*
- *Innovazione digitale e sviluppo della telemedicina*



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Migliorare le scuole rendendole **sicure, moderne e inclusive**, valorizzando il ruolo della **formazione come hub culturale e comunitario** e potenziando orientamento e percorsi tecnico-professionali **in raccordo con il territorio**.

- *Riqualificazione e miglioramento delle infrastrutture scolastiche*
- *Apertura delle scuole come centri civici e di comunità*
- *Sviluppo della formazione professionale e dei percorsi ITS*

Quadro Logico (2/2)



*Il quadro logico è **attualmente in fase di definizione** e sarà completato a valle dell'evento odierno, con un fine tuning basato sulle **esigenze** e **indicazioni** emerse.

MACRO - AMBITO

OBIETTIVI GENERALI

ESEMPI DI AZIONI PROPOSTE



LAVORO E COMPETITIVITÀ

Supporto all'**innovazione** e alla **crescita delle imprese locali**, **valorizzazione delle filiere**, **sviluppo di competenze** e **percorsi formativi**, e promozione del **benessere** e dell'**inclusione** dei lavoratori sul territorio.

- *Promozione dell'imprenditorialità locale*
- *Rafforzamento dell'occupabilità e delle competenze territoriali*
- *Misure di supporto e tutela per i lavoratori*



AMBIENTE, CULTURA E TURISMO SOSTENIBILE

Tutela e gestione sostenibile del territorio e delle risorse naturali, **valorizzazione** del patrimonio culturale e identitario, e **promozione** di un turismo sostenibile e partecipativo.

- *Tutela e cura del territorio e delle risorse naturali*
- *Valorizzazione del patrimonio culturale e identitario*
- *Sviluppo del turismo sostenibile e diffuso*



TRANSIZIONE ECOLOGICA E DIGITALE

Promozione della **transizione energetica** nei territori marginali, favorendo **sostenibilità**, **efficienza** e **coinvolgimento locale**.

- *Promozione di green communities e delle energie rinnovabili*
- *Efficientamento energetico del patrimonio pubblico e privato*



INCLUSIONE E QUALITÀ DELLA VITA

Rigenerazione di spazi e servizi comunitari, promozione della **partecipazione culturale e sociale**, e rafforzamento del **capitale sociale** e della **coesione locale**.

- *Rafforzamento dei servizi di comunità e inclusione sociale*
- *Cultura, sport e benessere come leve di coesione*
- *Sviluppo del capitale sociale e delle reti di comunità*

SVILUPPO LOCALE

LE PROGETTUALITÀ PROPOSTE



COHOUSING DIFFUSO PER LA TERZA ETÀ

Finalità

Modello innovativo di cohousing diffuso per anziani autosufficienti, orientato a **contrastare l'isolamento**, **rigenerare il patrimonio edilizio** e promuovere sostenibilità, inclusione e sviluppo locale.

Benefici attesi



Rigenerazione del
patrimonio edilizio
inutilizzato



Sostegno
all'economia locale



Promozione della
Coesione Sociale

Descrizione del progetto

Il progetto propone un **modello di cohousing diffuso per anziani autosufficienti**, pensato per offrire soluzioni abitative inclusive e sostenibili nei piccoli centri.

Attraverso la **riqualificazione di immobili inutilizzati** e la **creazione di alloggi accessibili integrati con spazi comuni**, il modello punta a contrastare l'isolamento sociale e a ricostruire reti di prossimità e solidarietà tra residenti. L'iniziativa combina sostenibilità ambientale, tecnologie smart e animazione sociale, coinvolgendo imprese e professionisti del territorio.

I benefici per il contesto locale riguardano la **rigenerazione del patrimonio edilizio rimasto inutilizzato**, la **rivitalizzazione dell'economia locale** grazie ai lavori svolti da attori economici locali e il **rafforzamento della coesione** sociale attraverso una più stretta interazione tra generazioni e cittadini.

SERVIZI DI TRASPORTO SU RICHIESTA

Finalità

Sviluppare un **sistema di mobilità innovativo e flessibile** per piccoli centri, capace di facilitare l'**accesso a servizi essenziali**, ridurre isolamento e costi sociali, integrare TPL tradizionale e servizio su richiesta promuovere l'**inclusione sociale**.

Benefici attesi



Miglioramento
dell'accessibilità
territoriale



Ottimizzazione delle
risorse di trasporto



Promozione dello
sviluppo economico
locale

Descrizione del progetto

Attivazione di un **sistema di mobilità innovativo e flessibile** nei territori marginali, finalizzato a migliorare accessibilità e autonomia delle comunità, integrando il trasporto pubblico locale con servizi a chiamata. La sostenibilità economica sarà assicurata tramite un **modello di co-finanziamento pubblico-privato**, in grado di coinvolgere grandi attrattori locali e favorisce corresponsabilità, inclusione ed efficacia del servizio nel tempo. L'intervento prevede:

- **Definizione di modelli tariffari equi e differenziati**, calibrati sui bisogni reali dei diversi utenti
- **Sviluppo di una piattaforma digitale** per l'info-mobilità, con consultazione in tempo reale di orari, percorsi e coincidenze del TPL
- **Attivazione del servizio a chiamata** tramite Web/App e numero telefonico, per collegare insediamenti sparsi con i nodi di trasporto e i principali poli attrattori di servizi territoriali



FONDAZIONE DI COMUNITÀ

Finalità

Creare un **ecosistema locale stabile e partecipativo**, capace di mobilitare risorse, rafforzare la coesione sociale e sostenere progetti culturali, educativi e ambientali **in risposta ai bisogni concreti del territorio**.

Benefici attesi



Promozione della
Coesione Sociale



Attrazione di Risorse
Pubbliche e Private



Progettazione
Partecipata

Descrizione del progetto

Creazione di una **Fondazione di Comunità**, ossia un ente autonomo e senza scopo di lucro che opera per promuovere lo sviluppo locale con il ruolo di:

- **Gestire e accumulare risorse** creando un patrimonio stabile e duraturo per finanziare nel tempo progetti e iniziative
- **Sostenere progetti sociali, culturali, educativi e ambientali** selezionandoli tramite bandi, sovvenzioni dirette o collaborazioni
- **Favorire la partecipazione attiva di cittadini**, Terzo settore, imprese e istituzioni, creando reti e spazi di confronto che rafforzano coesione sociale e senso di appartenenza
- **Agire come intermediario e facilitatore**, mettendo in connessione diversi attori per stimolare sinergie, evitare duplicazioni e valorizzare competenze e risorse locali
- **Promuovere innovazione sociale e sostenibilità**, incoraggiando nuove idee e modelli organizzativi per affrontare sfide emergenti



ESERCIZI DI PROSSIMITÀ CON FUNZIONE SOCIALE

Finalità

Creare e rafforzare nuove attività di vicinato e pubblici esercizi, capaci di rivitalizzare la vita comunitaria, aumentare l'accesso a servizi essenziali, favorire l'imprenditorialità locale e promuovere coesione sociale

Benefici attesi



Rivitalizzazione dei
servizi locali



Sostegno
all'imprenditorialità
locale



Promozione della
coesione sociale

Descrizione del progetto

Sostegno alla nascita di **nuovi esercizi di prossimità** per rivitalizzare la vita comunitaria e migliorare l'accesso ai servizi essenziali, attraverso l'erogazione di contributi a fondo perduto e l'assegnazione di un pacchetto di servizi di supporto imprenditoriale, a condizione che i beneficiari offrano alla comunità servizi gratuiti, quali:

- **Piccoli servizi di prossimità** (consegna a domicilio, supporto ad anziani o famiglie fragili); **Iniziative culturali o ricreative** (laboratori, letture, eventi aperti al pubblico)
- **Supporto all'organizzazione di momenti di socialità** (feste, mercatini, giornate tematiche)
- **Attività educative e ambientali** (campagne di sensibilizzazione, raccolte solidali, cura di spazi comuni)



BOTTEGHE ARTIGIANE PER L'OCCUPAZIONE GIOVANILE

Finalità

Creare un sistema diffuso di **botteghe artigiane** per **giovani** per la valorizzazione delle **filiere produttive e culturali locali**.

Benefici attesi



Rafforzamento del tessuto produttivo locale



Valorizzazione delle filiere identitarie



Trasmissione intergenerazionale dei mestieri

Descrizione del progetto

Creazione di un **sistema diffuso di botteghe artigiane** contemporanee, con l'obiettivo di favorire l'inserimento lavorativo dei giovani, il trasferimento di competenze specialistiche e la rigenerazione economico-sociale dei territori. L'iniziativa si pone di offrire:

- **Percorsi formativi professionalizzanti nei mestieri artigiani**, professionali e innovativi, coerenti con le vocazioni produttive e culturali locali
- **Luoghi di apprendimento pratico e innovazione sociale** dove viene trasmesso il sapere ai giovani apprenditi
- **Integrazione di servizi di apprendimento** quali tirocini, *stage*, tutoraggio e percorsi di apprendistato personalizzato

L'iniziativa si rivolge alla valorizzazione di filiere strategiche locali, tra cui **artigianato enogastronomico e lavorazioni artistiche dei materiali naturali**.

Questionario Partecipativo



PARTECIPA ALLA CO-PROGETTAZIONE!



*Collegandoti al questionario tramite il QR-CODE o navigando sul sito web riportato, potrai **esprimere la tua opinione** sugli argomenti presentati nel corso della sessione e **dare il tuo contributo** alla co-progettazione territoriale.*



<https://tinyurl.com/areemarginali>





QUESTIONS & ANSWERS

In quale ambito ritieni sia più necessario investire per aumentare l'attrattività delle aree marginali?

Hai osservazioni/suggerimenti legate alle progettualità presentate? (governance, finanziamenti, etc.)

Hai nuove azioni/progettualità da suggerirci?

...